



PRESIDIO SOCIETÀ ED ORGANISMI PARTECIPATI

Supporto per il potenziamento della governance e per la conduzione dei controlli

PREMESSA

Il quadro normativo di riferimento in materia di società ed organismi partecipati nonché di servizi pubblici locali impone all'Ente socio il costante presidio della sostenibilità e compatibilità dell'assetto del gruppo pubblico locale con i vincoli dati dalla vigente normativa.

Il D.lgs 267/2000, c.d. TUEL, prevede ad esempio, all'art. 147 quater, l'istituzione da parte dell'Ente locale di un sistema di controlli sulle società dallo stesso partecipate, definendo preventivamente gli obiettivi gestionali cui le stesse devono tendere, secondo parametri qualitativi e quantitativi, ed organizzando un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'Amministrazione proprietaria e la partecipata, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della stessa, i contratti di servizio, la qualità dei servizi ed il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

L'art. 147 quinquies del TUEL evidenzia poi la necessità di presidiare anche gli effetti che si determinano sugli equilibri finanziari dell'Amministrazione in relazione all'andamento economico-finanziario dei collegati organismi gestionali esterni.

Dalle disposizioni del D.lgs. 175/2016, c.d. TUSP, nonché del D.lgs. 201/2022, c.d. TUSPL, si rafforza ulteriormente l'importanza per l'Ente socio di dotarsi di efficienti ed efficaci strumenti di controllo che consentano di presidiare costantemente la sostenibilità della scelta partecipativa e di affidamento, nonché i riflessi per i connessi equilibri di Ente socio, partecipate e servizi erogati, e di intervenire con tempestività nel caso di insorgenza di problematiche e disequilibri.

L'introduzione, la regolamentazione e la piena applicazione degli interventi richiamati risulta poi ancora più impellente nel caso di organismi affidatari diretti di servizi da parte dell'Ente socio; tale situazione richiede infatti l'attivazione e la conduzione del c.d. controllo analogo, ovvero l'applicazione di una serie di strumenti di monitoraggio e raccordo continuo tali da ricondurre l'organismo partecipato ad una sorta di articolazione organizzativa delle Amministrazioni socie.

A completamento del sistema di governance si colloca infine la predisposizione del bilancio consolidato ex D.lgs. 118/2011, strumento funzionale a definire e presidiare le dimensioni economiche, patrimoniali e finanziarie del gruppo pubblico locale.

SUPPORTO DELFINO & PARTNERS

Rilevati gli oneri ricadenti in capo agli Enti soci, Delfino & Partners, che da anni opera nell'ambito della governance del gruppo pubblico locale (sia lato Ente che lato partecipata), propone un supporto volto al potenziamento del sistema di governance adottato dall'Amministrazione socia.

In particolare, al fine di potenziare e rendere effettivo il sistema di controlli richiesto dalla normativa di riferimento, Delfino & Partners propone agli Enti un affiancamento nella definizione degli strumenti atti al presidio e controllo delle società e degli organismi partecipati nonché nell'analisi



delle risultanze derivanti dalle connesse attività, attraverso la condivisione di un percorso di metodo e fornendo ai referenti dell'Ente supporto consulenziale a distanza, sia nella fase di strutturazione delle procedure che nella fase di esercizio della governance.

Fase 1**Progettazione del controllo**

Nella fase di progettazione, si propone un affiancamento all'Amministrazione nell'analisi del contesto in essere, nell'implementazione della struttura del controllo e nella predisposizione/implementazione di specifica regolamentazione interna per l'esercizio della governance sulle partecipate.

Fase 2**Attuazione del controllo**

Nella fase di attuazione, si propone un supporto all'esercizio della governance, mediante un affiancamento in forma di tutoring, modulabile a seconda delle esigenze e delle priorità di intervento rilevate dall'Amministrazione.

Nell'ottica di implementazione di un efficace sistema informativo tra Ente e partecipate, se necessario, sarà possibile affiancare al supporto proposto un applicativo software.

PROPOSTA OPERATIVA

Il nostro staff è a disposizione per formulare **proposte personalizzate** che tengano conto delle specifiche esigenze di supporto nonché dell'articolazione e delle caratteristiche delle partecipazioni dell'Ente.

INFORMATIVA PRIVACY

L'eventuale trattamento dei dati personali trasmesso dall'Ente alla società Delfino & Partners S.p.a., ai fini dello svolgimento del servizio oggetto della presente proposta, è disciplinato in base alle disposizioni del GDPR (General Data Protection Regulation), in materia di protezione dei dati personali e al d.lgs. 10 agosto 2018 n. 101, che ha adeguato la normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento U.E. 2016/679.

La Delfino & Partners S.p.A. si impegna, sotto la propria esclusiva responsabilità, a far osservare ai suoi dipendenti e collaboratori tutte le disposizioni contenute nel GDPR, nelle successive disposizioni attuative, integrative o modificative.

Siamo a disposizione per approfondimenti nel merito e pronti a recepire le Vs. necessità di supporto. Alleghiamo nell'ultima pagina cedola di servizio.

Delfino & Partners S.p.a.



PRESIDIO SOCIETÀ ED ORGANISMI PARTECIPATI

Supporto per il potenziamento della governance e per la conduzione dei controlli

CEDOLA

Per informazioni pratiche ed un confronto preliminare finalizzato a sviluppare un percorso di supporto personalizzato, Vi invitiamo ad utilizzare la presente cedola, inviandola compilata via mail, all'indirizzo info@gruppodelfino.it oppure via fax al numero 0131.52698.

Vi contatteremo per formularVi la nostra migliore proposta.

RIFERIMENTI	
DENOMINAZIONE ENTE:	
REFERENTE:	
E-MAIL:	PEC:
TELEFONO:	FAX:
INDIRIZZO:	
PARTITA IVA:	CODICE FISCALE:
NUMERO INDICATIVO DELLE PARTECIPAZIONI DELL'ENTE:	
NOTE:	

Data _____

Firma _____

INFORMATIVA PRIVACY

I dati forniti saranno inseriti nella banca dati elettronica di Delfino & Partners S.p.A. nel rispetto di quanto stabilito dal GDPR e dal D.lgs. n. 101/2018. Si rinvia all'informativa dedicata disponibile al link <https://www.gruppodelfino.it/privacy/>. In tal senso, si autorizza il trattamento dei dati personali finalizzato alla organizzazione del presente servizio. In caso di mancata autorizzazione, non si potrà procedere alla registrazione e alla conseguente fornitura del servizio. Si autorizza inoltre all'invio di comunicazioni, aggiornamenti, materiale informativo.

(Autorizzandoci all'invio di comunicazioni, aggiornamenti o materiale informativo, ci consentirà di informarla di nostri futuri eventi o iniziative, utilizzando i suddetti recapiti: indirizzo e-mail, numero telefonico, numero di fax).

Firma per il trattamento dati Privacy _____